



Seminário de Gestão
Pública Fazendária



Palestra

Inteligência Artificial aplicada às emendas parlamentares e à administração pública municipal

Antônio Puças Júnior

Gerente de Software e de P&D — SMAR APD

antonio.pucas@smarapd.com.br

[linkedin.com/in/apjunior](https://www.linkedin.com/in/apjunior)

R\$ 61 bilhões em jogo — e a maioria no escuro

R\$ 61 bi

em emendas parlamentares no Orçamento da União 2026

2.757 municípios — metade do país — sem relatório de execução de emendas Pix

81% das emendas Pix não rastreáveis, segundo o TCU

STF já suspendeu repasses a quem não prestou contas

Fontes: Congresso Nacional, TCU, Transferegov, STF (ADPF 854)

O problema não é falta de dados. É falta de método.

Nos próximos minutos: três pilares práticos para resolver isso com IA — começando amanhã.



15°

SGPSP

Seminário de Gestão
Pública Fazendária



IA no ciclo das emendas: três pilares práticos

1

Conquistar

- Novas ideias
- Benchmark
- Preparação de projetos
- Captação

2

Executar

- Acompanhamento
- Monitoramento e alertas
- Prestação de contas

3

Comunicar

- Gestores e técnicos
- Vereadores e conselhos
- População

Para cada pilar, um prompt profissional completo — um roteiro de trabalho pronto — no material do QR Code final.



Antes dos pilares: a receita de um prompt que funciona

PAPEL

Você é um analista de convênios municipais...

CONTEXTO

...em um município com 20 mil habitantes, com uma emenda de R\$ 500 mil para reformar a UBS...

TAREFA

...liste os documentos e prazos até a prestação de contas...

FORMATO

...em tabela, com responsável sugerido e data limite...

FONTE

...cite a norma aplicável e diga claramente quando não souber.

Cinco ingredientes. Os quatro prompts que vêm a seguir usam essa receita — em nível profissional.



Pilar 1 · Conquistar — um banco de ideias sob medida

PROMPT Nº 1 · BANCO DE IDEIAS E BENCHMARK

“Atue como especialista em gestão pública municipal e captação de recursos. Identifique ideias de projetos com potencial de receber emendas, pesquisando fontes oficiais — Transferegov, portais, Tribunais de Contas — em 15 eixos, da saúde à inovação...”

Personalize: [município] · [população] · [áreas prioritárias] · [valor a captar]

O que você recebe:

- Tabela comparativa com 30 ideias de projetos, com faixas de investimento e exemplos reais de outros municípios
- Os 10 com maior potencial — filtrados pelo porte do seu município
- Modelo de apresentação e argumentos prontos para levar ao parlamentar

Personalize quatro campos e rode. O prompt completo — está no material do QR Code.

Pilar 1 · Conquistar — o raio-X do projeto parado



PROMPT Nº 2 · ANÁLISE DE MATURIDADE PARA CAPTAÇÃO

“Você receberá um projeto municipal parado, incompleto ou sem financiamento. Avalie se ele é candidato forte, médio ou fraco à captação: atribua nota de 0 a 100 em 8 critérios — relevância, impacto, viabilidade técnica, financeira e jurídica, interesse parlamentar...”

Personalize: [nome do projeto] · [situação atual] · [valor] · [documentos]

O que você recebe:

- Nota 0–100 e diagnóstico de maturidade: da ideia inicial ao projeto apto à captação
- Pontos críticos com gravidade, ação corretiva e responsável
- Plano de ação em 8 fases + resumo de 1 página para o parlamentar

Toda prefeitura tem projeto na gaveta. ***O maior risco não é perder um prazo — é nem perceber a oportunidade.***

Pilar 2 · Executar — o copiloto da execução

PROMPT Nº 3 · SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO COMPLETO

“Você receberá um projeto com recursos já aprovados. Monte o sistema de acompanhamento: plano de trabalho, execução física × financeira, licitações, transparência e prestação de contas — conforme a LC 210/2024 e as regras do Transferegov...”

Personalize: [emenda] · [instrumento] · [vigência] · [plano de trabalho]

O que você recebe:

- Checklist mestre por fase: da formalização ao encerramento
- Matriz dos 27 impedimentos técnicos da LC 210/2024 — antes que virem devolução
- Painel semáforo + cronograma de alertas de 120 a 5 dias antes de cada prazo

A prestação de contas deixa de ser etapa final — ***vira rotina contínua desde o primeiro dia.***



Pilar 2 · Executar — alertas que rodam sozinhos

Toda manhã, 7h

A IA varre Transferegov, portais e Diário Oficial e manda o resumo do dia para a equipe: novas emendas, diligências, oportunidades.

D-30 · D-15 · D-5

Alerta automático de prazo para o responsável de cada emenda — antes do problema, não depois.

Toda sexta, 17h

Relatório executivo da semana para o prefeito: o que andou, o que travou, o que exige decisão.

Com o quê: tarefas agendadas do ChatGPT/Claude/Gemini · Power Automate · n8n · Make

O servidor deixa de vigiar portais — e passa a receber o aviso certo, na hora certa.



Pilar 3 · Comunicar — um dado, cinco públicos



PROMPT Nº 4 · COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

“Transforme os relatórios técnicos do projeto em conteúdos claros e verificáveis para cada público — sem tratar previsão como realização, nem recurso aprovado como dinheiro no caixa, nem pagamento como prova de entrega...”

Personalize: [relatórios] · [valores] · [execução física] · [fotos e medições]

O que você recebe:

- Relatório semáforo para o prefeito + versão técnica para secretários
- Prestação de contas para vereadores, conselhos e imprensa
- Notícia institucional, posts e resumo cidadão com glossário — em linguagem simples

Transparência não é publicar o dado. É fazer a informação ser compreendida.

O pacote de ferramentas do gestor municipal



ChatGPT

Assistente geral: rode os prompts dos pilares



Claude

Análise de textos longos e decisão contextual



Gemini

Integrado ao ecossistema Google/Workspace



NotebookLM

Pergunte às suas normas — resposta cita a fonte



Perplexity

Pesquisa de editais com links verificáveis



Copilot · Excel

IA nas planilhas: conciliação física x financeira



Power Automate

Rotinas e alertas no ambiente Microsoft



n8n · Make

Fluxos de automação e agendadores de tarefas



GPTs · Gems

Agentes personalizados fixos para a equipe

Regra de ouro: dado pessoal ou sigiloso só em versão corporativa e conforme a LGPD. Teste com dados públicos primeiro.



Como começar na segunda-feira

1

Escolha UM pilar

o que mais dói hoje: projetos parados, prazos no escuro ou comunicação truncada

2

Forme UM multiplicador

um servidor treinado com os prompts do material — 2h bastam para o piloto

3

Meça e amplie

horas economizadas e prazos cumpridos; leve o resultado ao secretariado

Só 27% dos municípios usam IA — e a barreira nº 1, para 40%, é capacitação. (TIC Governo 2025)

A IA não substitui a inteligência do gestor. Ela amplia a capacidade de quem foi preparado para usá-la.



Experimente agora — e leve o método com você



No mesmo QR Code:

- Os 3 prompts completos dos pilares — prontos para copiar e usar
- O GPT de demonstração — converse no papel de prefeito, contador, vereador ou cidadão
- Mais 8 prompts rápidos por função + checklist e glossário

Aponte a câmera e escolha o seu papel





Hoje, o cidadão precisa aprender a linguagem da prefeitura.

O próximo passo é a prefeitura aprender a linguagem do cidadão.

Obrigado!

Antônio Puças Júnior · estande da SMAR APD durante o evento

antonio.pucas@smarapd.com.br · [linkedin.com/in/apjunior](https://www.linkedin.com/in/apjunior)



Bibliografia de Consulta

- Congresso Nacional. Orçamento da União 2026 — emendas parlamentares (Câmara dos Deputados, dez. 2025).
- STF. ADPF 854 — transparência e rastreabilidade das emendas parlamentares; extensão do modelo federal a estados e municípios (2024–2025).
- TCU. Auditorias sobre transferências especiais ("emendas Pix") e Instrução Normativa de transparência (2024–2025).
- Lei Complementar nº 210/2024 — impedimentos técnicos (art. 10) e ajustes aprovados pelo Congresso em jun. 2025.
- Lei nº 14.133/2021, Lei nº 4.320/1964 e LC nº 101/2000 — contratações e execução orçamentária.
- Transferegov.br — relatórios de execução e prestação de contas de transferências especiais.
- TCE-SP. Comunicados sobre emendas impositivas municipais e prestação de informações sobre transferências especiais.
- CGI.br/NIC.br — Cetic.br. Pesquisa TIC Governo Eletrônico 2025 (divulgada em jul. 2026).



Agradecemos a sua participação!

A Associação das Secretarias Municipais de Finanças do Estado de São Paulo - ASSEFIN-SP tem por finalidade discutir política pública tributária e justiça fiscal, fornecer assistência técnica, trocar experiências exitosas, promover a pesquisa, ensino e desenvolvimento institucional, a qualificação e o aperfeiçoamento profissional dos dirigentes e servidores públicos fazendários.



15°

SGESP

Seminário de Gestão
Pública Fazendária



efinsp



efinsp



efinsp



.assefinsp.com.br



9769.7962